



3PPP1-R

PROCEDES ET PROCESSUS DE PRODUCTION

Planification, antériorité, chronologie des opérations

FICHE RESSOURCES



La bonne gestion d'un projet est déterminante pour sa réussite. Elle tient particulièrement à la prise en compte de trois contraintes : la qualité des réalisations, le respect du budget et du temps imparti. Ce dernier implique de définir précisément les opérations nécessaires pour arriver au produit fini et de les ordonner chronologiquement. Le début d'une opération dépend, le plus souvent, de la fin d'une autre tâche : on parle alors d'antériorité.

ANTERIORITE

Pour lister les antériorités de chaque opération, il faut commencer par lister les opérations et leur donner une lettre. Puis indiquer les lettres des opérations antérieures à chacune. Exemple :

OPERATION		ANTERIORITE
A	Usinage de la pièce 1	B
B	Découpage des bruts	-
C	Usinage de la pièce 2	B
D	Assemblage	A B C

Explications :

- L'opération A ne peut être réalisée que si la B est terminée : **L'opération B sera antérieure à la A.**
- L'opération B peut être réalisée sans qu'aucune autre opération ne soit terminée : **L'opération B n'a pas d'antériorité.**
- L'opération C ne peut être réalisée que si la B est terminée : **L'opération B sera antérieure à la C.**
- L'opération D ne peut être réalisée que si la A, la B et la C sont terminées : **Les opérations A, B et C seront antérieures à la D.**

A savoir : L'opération A et l'opération C peuvent donc être réalisées en même temps si nous avons le matériel et le personnel nécessaire : L'opération D sera donc terminée plus tôt.

Ce tableau étant difficilement lisible lorsque le nombre d'opérations devient important, il peut être représenté sous différentes formes, comme par exemple un organigramme pour en simplifier la compréhension.



3PPP1-R

PROCEDES ET PROCESSUS DE PRODUCTION

Planification, antériorité, chronologie des opérations

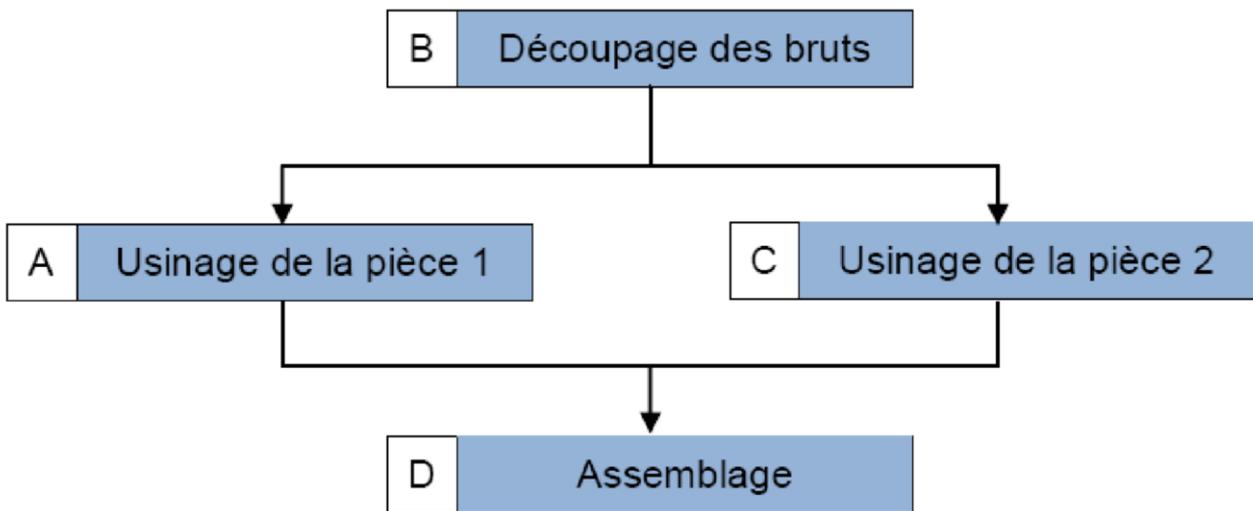


FICHE RESSOURCES

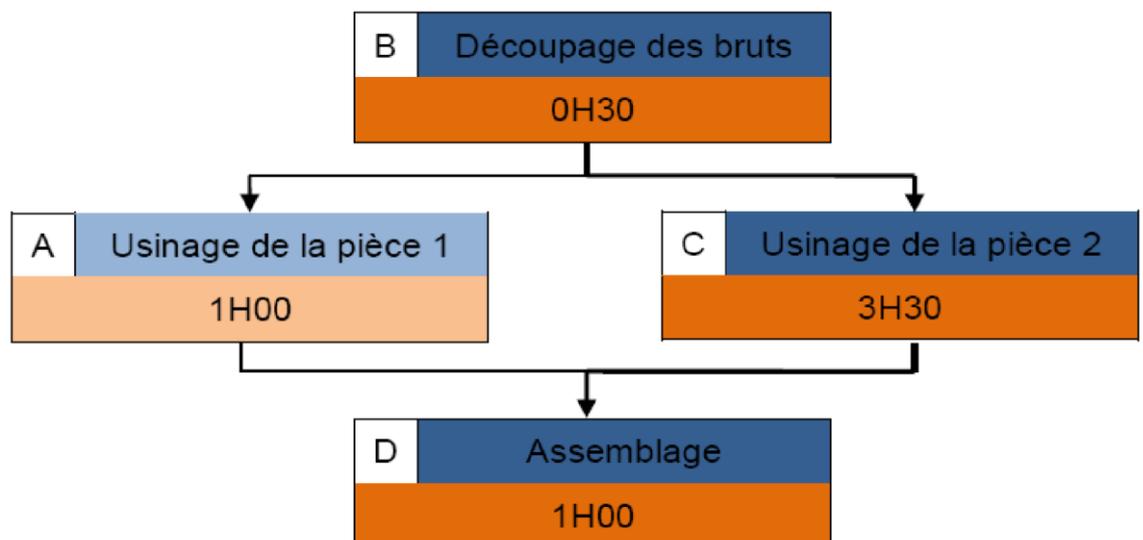
ORGANIGRAMME

L'organigramme est une représentation graphique des liens chronologiques entre les différentes opérations (antériorités).

Représentation de l'exemple précédent :



L'organigramme peut être complété en indiquant les durées de chaque étape :



Les opérations A et C, ayant les mêmes antériorités, peuvent être réalisées en même temps. En revanche on ne pourra pas commencer l'opération D une fois l'opération A terminée, il faudra attendre la fin de l'opération C. L'heure passée sur l'opération A n'influe pas sur la durée du projet, on dit qu'elle est réalisée en **temps masqué**.

